

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

МИНУВШИЙ 2019 ГОД СТАЛ ДЛЯ АО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ» ПЕРИОДОМ СУЩЕСТВЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ, НОВЫХ ПРОЕКТОВ И ВЫЗОВОВ. В ЦЕЛОМ ЕГО МОЖНО ОХАРАКТЕРИЗОВАТЬ КАК УСПЕШНЫЙ: ОСНОВНЫЕ ПОСТАВЛЕННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ДОСТИГНУТЫ, УМЕРЕННЫЕ КОЛЕБАНИЯ ЦЕНЫ НА НЕФТЬ В ДИАПАЗОНЕ 59,5–71,4 ДОЛЛ/БАРР И ОТСУТСТВИЕ ВЫСОКОЙ ВОЛАТИЛЬНОСТИ НА РЫНКАХ ПРЕДОПРЕДЕЛИЛИ ВЫСОКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВЫРУЧКИ И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ. ПРИ ЭТОМ В ОСНОВЕ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ЛЕЖАЛИ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ФОКУСЫ «ЭКСПАНСИЯ», «ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО» И «КОРПОРАТИВНАЯ ЭВОЛЮЦИЯ».



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Общий объем добычи в эффективной доле владения АО «Зарубежнефть» по итогам 2019 года составил 4,77 млн т н. э., что превышает плановый показатель на 5,6 %. Эффект достигнут за счет эффективных геолого-технических мероприятий (ГТМ), реализованных в соответствии с утвержденной производственной программой.

Это заложило основу для достижения высоких финансовых показателей Компании. Так, чистая прибыль АО «Зарубежнефть» за 2019 год по РСБУ составила 12 млрд руб., что превышает показатель 2018 года на 12,5 %. Консолидированная выручка по МСФО составила 92,9 млрд, что на 0,9 % больше показателя 2018 года.

Говоря об успехах наших предприятий, хотелось бы отметить, что совместное с корпорацией «Петровьетнам» предприятие

ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО» в Ненецком автономном округе продемонстрировало отличные результаты: доходы от участия в предприятии выросли на 23 % по сравнению с 2018 годом. Уровень добычи совместного предприятия составил 3,3 млн т н. э., что превысило показатели 2018 года на 1,7 %. В 2020 году предприятие предусматривает поддержание добычи на уровне 2019 года в объеме более 3 млн т н. э.

СП «Вьетсовпетро», несмотря на поздний жизненный цикл основного месторождения предприятия, по итогам 12 месяцев перевыполнило план по добыче нефти на 15 % и газа на 12 %. При этом предприятие остается фундаментом российско-вьетнамского энергетического сотрудничества и является крупнейшим добывающим активом во Вьетнаме, обеспечивая около 30 % всей добычи страны.

Помимо этого, АО «Зарубежнефть» обеспечивает стабильный уровень доходности от контрактов по разделу продукции как на территории Российской Федерации, так и во Вьетнаме. В 2019 году были получены первые доходы от участия во вьетнамском Блоке 09-3/12 в размере 0,4 млрд руб.

Все достигнутые АО «Зарубежнефть» результаты в полной мере обеспечивают растущую динамику дивидендных выплат в бюджет государства, установленных акционером Компании – Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимуществом). В 2019 году Компания выплатила государству дивиденды в размере 5,9 млрд руб., что на 31 % больше дивидендных выплат 2018 года (4,5 млрд руб.).


СЕРГЕЙ КУДРЯШОВ

 ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
АО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ»

ЭКСПАНСИЯ

Для АО «Зарубежнефть» этот фокус прежде всего подразумевает стратегию развития на зарубежных рынках. До недавнего времени, кроме России, Компания была представлена в таких странах, как Вьетнам, Босния и Герцеговина и Куба. В минувшем году Компания вышла на новые рынки – Узбекистана и Египта.

На месторождении тяжелой высоковязкой битуминозной нефти Бока де Харуко на Кубе АО «Зарубежнефть» реализует проект по внедрению методов увеличения нефтеотдачи. Здесь выявлены ресурсы битумов объемом около 3 млрд т.

За счет применения уникальных технологий и инновационных подходов Компания достигла весьма высоких результатов: создана производственная инфраструктура для добычи нефти, закачки пара в пласт; впервые из пласта М получены притоки тяжелой нефти с пусковыми дебитами более 20 т/сут; паронефтяной фактор снизился в семь раз.

Данные результаты позволили приступить к следующему этапу проекта на месторождении Бока де Харуко – бурению горизонтальных скважин и испытанию собственной разработки, каталитического акватермолиза. Старт бурению в октябре 2019 года дал действовавший на тот момент Председатель Правительства Российской Федерации Дмитрий Медведев.

В марте 2019 года в Узбекистане совместно с АО «Узбекнефтегаз» было создано совместное предприятие ООО «ANDIJANPETRO». Оно осуществляет деятельность на территории Узбекистана – добычу на трех действующих нефтяных месторождениях: Южный Аламышик, Хартум и Восточный Хартум.

СП ООО «ANDIJANPETRO» ставит себе цель – увеличить текущие уровни добычи нефти на месторождениях более чем в три раза. Кроме того, идет процесс повышения профессионального уровня задействованных специалистов.

Развитие проектов в Египте стало одним из ключевых направлений международной деятельности АО «Зарубежнефть». Так, 24 декабря 2019 года в Каире между АО «Зарубежнефть», Министерством нефти и минеральных ресурсов Египта, египетской государственной холдинговой нефтяной компанией Ganore и Pacific Oil Limited было подписано соглашение о разделе продукции по блокам South East Ras El Ush и East Gebel El Zeit (SEREU и EGZ). Блоки находятся в Суэцком заливе на расстоянии 10 км друг от друга. Оценочные геологические ресурсы на обоих блоках составляют более 200 млн барр.

В части SEREU АО «Зарубежнефть» планирует бурение поисковой скважины со строительством пилотного, основного и бокового стволов, а также выполнение переобработки и комплексной переинтерпретации ранее проведенной 2D- и 3D-сейсморазведки. На Блоке EGZ планируется реализация работ на поисковом и добычном участках, включая бурение в 2020 году разведочной скважины.



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

Этот фокус подразумевает создание и развитие новых передовых технологических компетенций. Их значение велико как при вхождении АО «Зарубежнефть» в новые проекты, так и при экспансии в регионах, где необходимо нивелировать возможные преимущества со стороны крупных игроков и представителей местного рынка.

Технологическое преимущество Компании также в том, что АО «Зарубежнефть» зачастую берется за проекты, от участия в которых, посчитав их нерентабельными, отказались другие игроки рынка. За счет применения передовых решений и инновационных подходов эти проекты достигают экономической эффективности.

Согласно результатам проведенного консалтинговой компанией Miller and Lents, Ltd. международного аудита, по итогам 2019 года запасы АО «Зарубежнефть» категории 1P (proved) выросли на 13,7 млн т, до 74,8 млн т, что обеспечило восполнение объемов добычи нефти на 140 %. Прирост запасов категории 2P (proved + probable) составил более 7 млн т.

Данных показателей Компания достигла за счет высокой эффективности бурения разведочных

скважин – успешность превысила 80 % – а также реализации программы мероприятий, направленных на стабилизацию базовой добычи нефти.

Стабильное состояние ресурсной базы говорит о сбалансированности портфеля активов АО «Зарубежнефть» из поисковых участков и месторождений, что позволяет стабильно инвестировать средства в геолого-разведочные работы (ГРП) и вводить в разработку новые месторождения с сохранением финансовой устойчивости.

Аудит также подтвердил высокую прогнозную экономическую рентабельность разработки месторождений и обеспеченность запасами углеводородов под принятые уровни добычи до 2034 года.

В то же время АО «Зарубежнефть» концентрируется не только на инновациях в нефтяном сегменте. Весной 2019 года Совет директоров АО «Зарубежнефть» рассмотрел вопрос о развитии направления проектов по возобновляемым источникам энергии (ВИЭ). Как и в случае с основным бизнесом, в этой сфере планируется постепенная экспансия, начиная с наиболее знакомых регионов. Первые объекты электротенерации – три солнечных

электростанции – будут построены во Вьетнаме.

Цифровизация – ключевое инновационное направление АО «Зарубежнефть». Уже в ближайшем будущем Стратегия цифровой трансформации Компании позволит осуществлять интегрированное планирование, оперативно принимать оптимальные управленческие, технологические и операционные решения.

В части передачи данных цифровизация обеспечивает прозрачность и достоверность представляемой информации. В этой области Компания в 2019 году стала первой организацией, получившей комплексное экологическое разрешение (КЭР, единый разрешительный документ, утверждающий все нормативы воздействия на окружающую среду).

Проект КЭР реализует Федеральная служба по надзору в сфере природопользования (Росприроднадзор) в рамках федерального проекта «Внедрение наилучших доступных технологий» национального проекта «Экология». Он включает передачу в Росприроднадзор показателей негативного воздействия производства на окружающую среду в онлайн-режиме.



КОРПОРАТИВНАЯ ЭВОЛЮЦИЯ

Корпоративная эволюция – еще одна часть общей Стратегии АО «Зарубежнефть». Принято ключевое решение о синхронном совершенствовании процессов, развитии корпоративной культуры и персонала с учетом внешних вызовов и трендов рынка, таких как централизация и цифровизация.

Система управления эффективностью в АО «Зарубежнефть» внедряется с 2014 года, за шесть лет в нее поэтапно интегрировались ключевые инструменты повышения эффективности. В первую очередь усилия направлены на совершенствование существующих бизнес-процессов. Работа в этом направлении началась с внедрения системы внутреннего аудита и риск-менеджмента, финансовой и бухгалтерской отчетности по МСФО, системы планирования и бюджетирования, матрицы корпоративного взаимодействия, единой системы оплаты труда (ЕСОТ), включающей принципы установления грейдов и проектной мотивации.

На сегодняшний день все внедренные инструменты повышения эффективности интегрированы в единую комплексную систему непрерывных

улучшений и обеспечивают замкнутый цикл постоянного совершенствования бизнес-процессов. В 2019 году комплексная система управления качеством и эффективностью запатентована в Федеральной службе по интеллектуальной собственности (Роспатенте).

В направлении совершенствования корпоративных коммуникаций – здесь наиболее значимым стало создание проекта Global Info, в рамках которого все сотрудники, включая работающих в самых отдаленных уголках в регионах, могут узнавать о глобальных инициативах, новых проектах, ключевых достижениях, текущих результатах деятельности Компании. Подобная отстройка системы коммуникаций означает переход к более эффективному донесению корпоративных смыслов, что, в свою очередь, положительно отражается на организации всех бизнес-процессов.

В целом в 2019 году АО «Зарубежнефть» продемонстрировало высокий уровень эффективности, и в 2020 году Компания намерена продолжить движение к целям, заявленным в Стратегии

АО «Зарубежнефть», проводя качественную трансформацию и ориентируясь на лучшие практики и тенденции рынка. Задача Компании – не просто сохранить ведущие позиции среди российских госкомпаний, но и выйти на принципиально иной уровень развития.

Компания также с оптимизмом смотрит на перспективы экспансии: Стратегией развития предусмотрены выходы на рынки других стран и континентов. Интерес для АО «Зарубежнефть» представляют Ближний Восток, Северная Африка и страны СНГ, где уже ведутся подготовительные работы для успешного ведения деятельности, включающей создание центра добычи и развитие сервисного сектора.

Сергей Кудряшов
Генеральный директор
АО «Зарубежнефть»